



# 小栗キャップの News Letter

税理士法人オグリ 代表社員・税理士 小栗 悟

岐阜本部 〒500-8847 岐阜県岐阜市金宝町1-3 岐阜第一生命ビル 4F

TEL : 058-264-8858 FAX : 058-264-8708

名古屋本部 〒460-0002 名古屋市中区丸の内一丁目16-15 名古屋フコク生命ビル 6F

TEL : 052-222-1600 FAX : 052-222-1611

Email : [info@otc-oguri.com](mailto:info@otc-oguri.com) <http://www.otc-oguri.com>

2016年10月3日(月)

## 等級制度の基軸性

役割等級制度・職務級制度・職能資格制度など、等級制度は、人事賃金制度体系の基軸ですが、その意味について考えてみると、制度の設計と運用に役立ちます。

### 人事賃金制度体系における位置づけ

人事賃金制度体系は図に例示した通り、あたかも4輪駆動の自動車のような構造を形成し、等級制度はその基軸の位置づけとなっております。そして、この自動車が安定して走行することで、経営における人事賃金制度の目的が果たされます。

すなわち、等級制度がエンジンとなり、業績管理制度・報酬制度・人材育成制度・組織設計と人材配置の4つの車輪が、バランス良く回転することによって、この自動車が安定走行できるのです。

もし、車輪の1つに傷がつけば、走行が不安定となり、自動車の走行は不可能となります。

### 安定走行を図るには

また、ハンドルを握るのは経営者・人事担当部門と管理者であり、走行する道路状況や気候変動などの条件に応じて巧みに運転しなければなりません。

人事賃金制度体系が安定走行を維持し、経営に貢献し続けるには、次の要件を満た

### 人事賃金制度の体系 (例)



すことが必要です。

- ① 人事賃金制度の設計において、等級制度と4つの車輪がバランス良く機能するように、各車輪と、等級制度を基軸とする各制度内容と相互関係を設計する。
- ② 経営者・管理者は、人事賃金制度運用と言う自動車の運転技術をマスターし、実践を通じて、マネジメントサイクルを回しながら運転する。
- ③ 2年に1回程度、管理者・社員からアンケートなどにより、自動車運転状況の問題点をモニターする。
- ④ 前項に基づいて自動車の定期点検を行ない、少なくとも10年ごとに総点検と改修を実施するとともに、外部環境変化が激しい場合には抜本的な改定を行なう。



人事賃金制度は  
あたかも自動車！