



2015年8月4日(火)

小栗キャップの News Letter

税理士法人オグリ 代表社員・税理士 小栗 悟

岐阜本部 〒500-8847 岐阜県岐阜市金宝町1-3 岐阜第一生命ビル 4F

TEL : 058-264-8858 FAX : 058-264-8708

名古屋本部 〒460-0002 名古屋市中区丸の内一丁目16-15 名古屋フコク生命ビル 6F

TEL : 052-222-1600 FAX : 052-222-1611

Email : info@otc-oguri.com <http://www.otc-oguri.com>

製造業のV字回復は意外と簡単

V字回復の秘密

一昔前、日産のV字回復が話題となり、社長となったゴーン氏は一躍話題の人となりました。

確かにV字回復はリストラや構造改革等様々な難問を解決して成し遂げられたことではしょうが、製造業のV字回復は意外と簡単なのです。その秘密は制度会計の矛盾でもあります。

事例でみてみましょう

売価1万円の製品原価構成が以下の場合

材料費@1千円 外注費@2千円

製造経費年間5億円

年間売上10億円が5億円になった場合

10億円の時は毎年10万個作って1万個在庫にしていたと仮定しますと

例年の製造利益は以下となります。

売上10億円

材料費10万個×1千円=1億円

外注費10万個×2千円=2億円

製造経費5億円

期首在庫1万個×(1千円+2千円+5千円)
=8千万円

期末在庫1万個で同様に8千万円

合計製造原価8億円

差引製造利益2億円

5億円しか売れなくなった年は以下です。

売上5億円

材料費4万個×1千円=4千万円

外注費4万個×2千円=8千万円

製造経費5億円

期首在庫1万個で8千万円でした

期末在庫4万個作って在庫も売ったので0

合計製造原価7億円

差引製造利益▲2億円

翌年も5億円の売上しかなかったとしても

生産を元に戻して10万個生産した場合は

売上5億円

材料費10万個×1千円=1億円

外注費10万個×2千円=2億円

製造経費5億円

期首在庫0

期末在庫5万個×(1千円+2千円+5千円)
=4億円

合計製造原価4億円

差引製造利益1億円

これでV字回復は達成です。

